



LÄRARNAS  
RIKSFÖRBUND

## **VERKSAMHETSPLAN 2012**

**Under 2012 kommer förbundet att genomföra avtalsrörelser på de kommunala, privata och statliga avtalsområdena vilket innebär sammanlagt 16 centrala kollektivavtal. Den 3-6 maj genomförs en ordinarie kongress. Från och med den 1 juli 2012 krävs lärarlegitimation för att ansvara för undervisning och för betygsättning i den svenska skolan.**

**Förbundets verksamhet kommer till stor del att präglas av dessa händelser under hela året. För att nå framgång kommer stöd att behövas av opinionsbildande arbete på såväl central som lokal nivå.**

Förbundsstyrelsen har fastställt ett antal mål för vart och ett av de tre huvudområdena villkorsfrågor, utbildningspolitik och förbundet. Förbundsstyrelsen har därefter fastslagit ett antal aktiviteter för att nå målen.

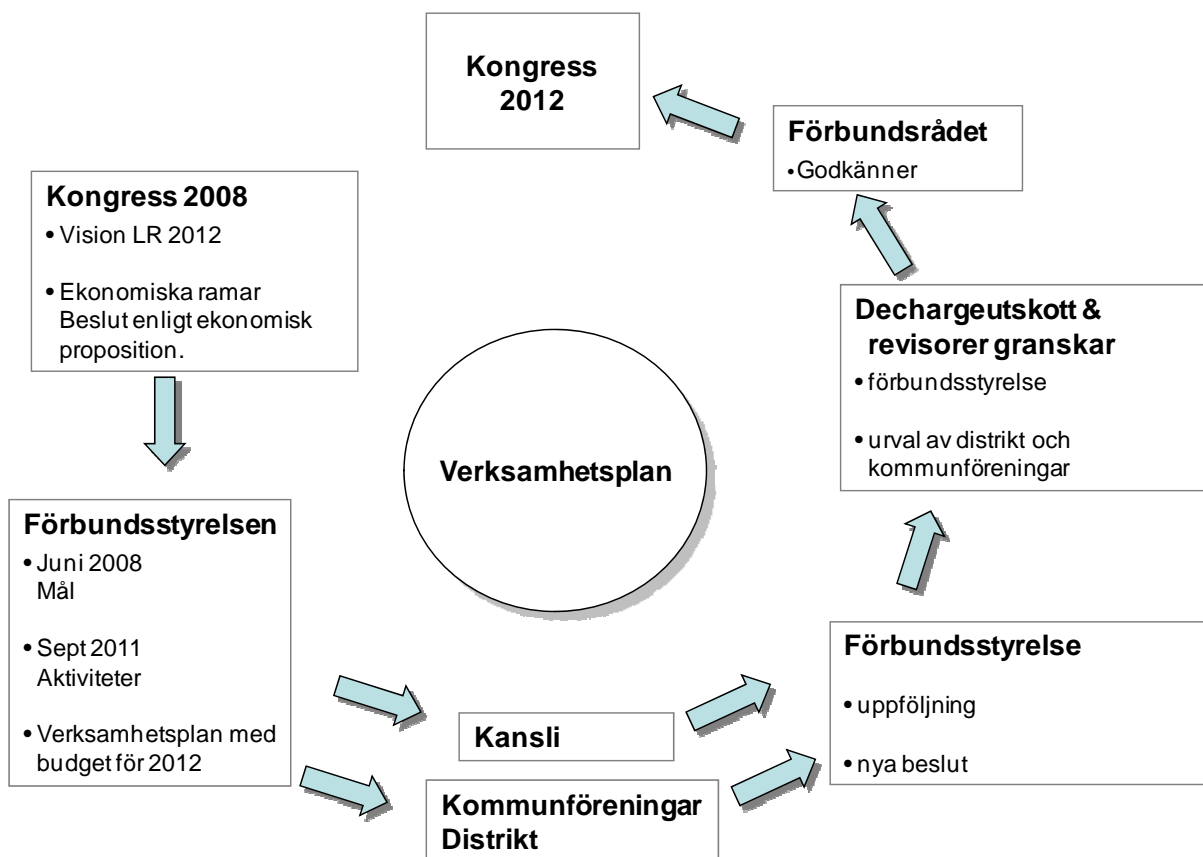
Ett sätt att få ett större genomslag för förbundets frågor och lösningar är ett växande medlemsantal i Lärarnas Riksförbund. Det är därför synnerligen angeläget att medlemsrekrytering är en naturlig och prioriterad uppgift ute på skolorna, där ombud och medlemmar möter lärare och studie- och yrkesvägledare som ännu inte är medlemmar i Lärarnas Riksförbund.

Läraryrket är ett akademiskt yrke och vilar därmed på vetenskaplig grund. Lärarnas Riksförbund måste på alla nivåer fortsatt arbeta för att ta tillvara aktuell forskning för att bidra till yrkets utveckling.

För att uppnå förbundets mål samverkar Lärarnas Riksförbund med andra förbund och organisationer. Nationellt sker samarbete bland annat inom Saco, OFR, PTK och Lärarnas Samverkansråd. Internationellt samarbetar förbundet inom NLS, EI och ETUCE.

### **Styrning av verksamheten**

Mellan kongresserna är förbundsstyrelsen högsta beslutande organ i förbundet. Förbundsstyrelsen har fattat beslut om verksamhetsplan med budget för 2012. Besluten omfattar *hela* förbundet och ska därmed styra förbundets verksamhet *på alla nivåer*.



Av kongressbesluten framgår att distrikts- respektive kommunföreningsanslagens användning ska utgå från kongressbeslut om mål samt harmonieras med förbundets årliga verksamhetsplan och i efterhand redovisas enligt fastställd kontoplan

Distriktsanslagets huvudsakliga användningsområden är:

- Utbildning
- Rekrytering
- Samordning av den fackliga verksamheten
- Fullgörande av arbetsuppgifter som Lärarnas Riksförbunds centrala ledning ålägger distrikten

Kommunföreningsanslagets huvudsakliga användningsområden är:

- Medlemsservice
- Förhandlingar angående löne- och anställningsvillkor
- Utbildning
- Rekrytering

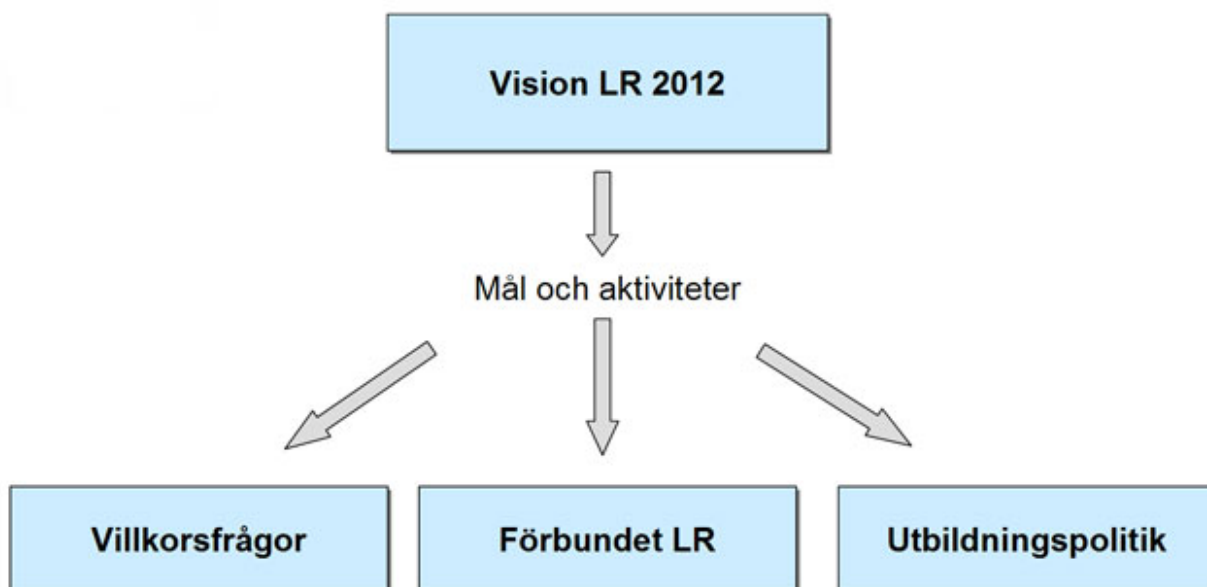


De anslag som fördelas till distrikts- och kommunföreningarna ska täcka de huvudsakliga användningsområdena som är fastslagna ovan *och* de aktiviteter som återfinns under vart och ett av målen i verksamhetsplanen. Varje distrikt och kommunförening ska upprätta en plan för aktiviteter med hänsyn tagen till de användningsområden som kongressen fastslagit samt till de anvisningar som ges i denna verksamhetsplan.

Dechargeutskottet och av kongressen valda revisorer ska årligen granska ett urval av distrikts- och kommunföreningarnas verksamhet samt kunna granska studerandeföreningarnas verksamhet. Revisionen ska följa upp hur dessa föreningar har arbetat i enlighet med denna verksamhetsplan och den egna upprättade planen samt hur de anslagna medlen använts.

Aktiviteter under rubriken *Mål och aktiviteter kopplade till Vision LR 2012* vänder sig till alla nivåer i förbundet, medan de delar som följer därefter primärt är riktade till förbundsstyrelse och kansli.

## A. Mål och aktiviteter kopplade till Vision LR 2012





LÄRARNAS  
RIKSFÖRBUND

## Villkorsfrågor

### *Mål*

Arbetstidsregleringar/arbetstidsvillkor som säkrar tid för för- och efterarbete; undervisningen ska vara dimensionerad så att den kan hålla hög kvalitet.

Lön efter utbildning, ansvar och samhällsvärde.

### *Prioriteringar*

- *Förberedelse och genomförande av avtalsrörelser för lärare och studie- och yrkesvägledare inom samtliga sektorer samt introduktion av nya centrala kollektivavtal.*
- *Fortsatta kampanjer för lärares löner respektive arbetstid och genom opinionsbildande arbete väcka förståelse för Lärarnas Riksförbunds medlemmars villkor.*
- *Nyttja de utbildningspolitiska reformerna för att förbättra medlemmarnas villkor.*

### **Aktiviteter**

- **För att förbereda avtalsrörelserna och presentation av de nya avtalen kommer fokusgrupper av medlemmar och ombud att bildas.**
- **Konfliktorganisation skapas.**
- **På den kommunala sektorn kommer ett nytt centralt avtal att medföra ett omfattande implementeringsarbete.**
  - **Den centrala nivån ska tillhandahålla ett detaljerat skriftligt material till ombuden snarast efter avtalets tecknande.**
  - **Muntlig presentation av avtalet ska ske centralt anordnat per distrikt.**
  - **Kommunföreningarna ska, allt efter behov och storlek, få en adekvat och om så behövs juridiskt anpassad handledning, för att klara de förhandlingar som det centrala avtalet förutsätter.**



## LÄRARNAS RIKSFÖRBUND

- **Distrikten ska inom ramen för sina anslag genomföra utbildningar i det nya avtalet med ett centralt utarbetat utbildningsmaterial som grund.**
- **Kommunföreningarna ska inom ramen för sina anslag informera och medvetandegöra sina medlemmar om innehållet i det nya avtalet. Även för detta ändamål ska det finnas ett centralt utarbetat material.**
- **Genomförande av två undersökningar inom området för lön, arbetstid och övriga villkor att använda i opinionsbildande syfte.**
- **Lärarnas Riksförbunds centrala nivå ska utbilda alla lokalombud inom de privata avtalsområden där avtal tecknas 2012. Utbildningen ska ske per avtalsområde och i så nära anslutning som möjligt till avtalstecknandet. Varje medlem ska få riktad information om sitt nya avtal.**
- **Noggrant följa löneutvecklingen och hur övriga avtalsvillkor fungerar på den statliga sektorn för att kunna ta ställning till fortlevnaden av tillsvidareavtalet.**

### **Förbundet Lärarnas Riksförbund**

#### *Mål*

Medlemsantalet ska öka med minst fem % i varje kommunförening för att nå målen i marknadsplanen

Lärare och studie- och yrkesvägledare ska vara medlemmar i Lärarnas Riksförbund

Fler yngre ombud

Lärarnas Riksförbund ska vara den självklara talesmannen för skola och utbildningsfrågor centralt och lokalt

Lärarnas Riksförbunds organisation inom den privata sektorn ska vara funktionell

#### *Prioriteringar*

- *Genomföra en medlemsundersökning för att utröna vad medlemmarna vill ha ut av sitt medlemskap.*



## LÄRARNAS RIKSFÖRBUND

- *Verka för att det lokala, fackliga arbetet på skolorna stärks.*
- *Utveckla fasta samarbetsformer för lokalavdelningar på den privata sektorn och etablera olika former av nätverk.*
- *Siffrsätta mål för olika kategorier/grupper för rekrytering.*
- *Utveckla samverkan med ämnesföreningar för att driva yrkesfrågor så att vi når ett stort antal medlemmar.*
- *Bedriva medlemsrekrytering anpassad till de nya lärarutbildningarna.*
- *Utveckla tekniska lösningar via telefoni, webb med mera för att öka tillgängligheten.*
- *Deltagande i olika evenemang för att stärka Lärarnas Riksförbunds varumärke externt och internt.*

### **Aktiviteter**

- **Utbildning för lokalombud för att stärka dem i det lokala, fackliga arbetet. Utbildningen innehåller moment om tjänstefördelning, lärarlegitimation, karriärsteg och hur vi kan nyttja och hantera de utbildningspolitiska reformerna för att nå framgång i villkorsfrågorna. Kursen innehåller även moment om hur det lokala, fackliga arbetet kan gestalta sig med ledning av medlemsundersökning och virtuella tjänster.**

**Utbildningen anpassas efter skolform. Utbildningspaket utarbetas centralt. Utbildningarna genomförs i distrikten med regionala ombudsmän som kursledare. Förbundsstyrelseledamöter deltar i möjligaste mån i utbildningarna.**

- **Kursledarutbildning.**
- **Gemensam utbildning/konferens för samtliga bildade företagsföreningar.**
- **Avsluta försöksverksamheten med företagsföreningar och fortsätta uppdraget med att bilda nätverk för skolor inom den privata sektorn.**



LÄRARNAS  
RIKSFÖRBUND

- **Genomförande av en medlemsundersökning.**
- **IT-projekt.**
- **Evenemang.**
- **Rekryteringsinsatser/marknadsplaneåtgärder.**

## **Utbildningspolitiska frågor**

### ***Mål***

En likvärdig skola med hög kvalitet

Legitimation ska införas

En statlig finansiering av skolan och ett ökat statligt ansvarstagande för styrningen av skolan

Läroutbildning med olika examina och tydliga behörigheter ska vara genomförd

### ***Prioriteringar***

- *Omsätta de utbildningspolitiska reformerna så att de bidrar till att förbättra medlemmarnas villkor.*
- *Verka för att det finns introduktionsplatser i kombinationer och omfattning som det examineras lärare.*
- *Säkra införandet av lärarlegitimationen, bland annat genom direkt stöd åt medlemmar.*
- *Verka för att öka studie- och yrkesvägledningens betydelse i skolan och förbättra studie- och yrkesvägledningens möjligheter till adekvat fortbildning.*
- *Uppmärksamma att grundskolan firar 50 år, förmedla Lärarnas Riksförbunds vision av den framtida grundskolan.*
- *Verka för att statligt reglerade karriärsteg för lärare införs.*



LÄRARNAS  
RIKSFÖRBUND

- *Verka för införande av timplaner per ämne för grundskolans olika stadier och för gymnasieskolans olika kurser.*
- *Följa att den nya lärarutbildningens intentioner genomförs.*
- *Översyn av de yrkesetiska principerna och deras koppling till lärarorganisationerna.*
- *Främja forskarutbildning för lärare i skolan bland annat genom samarbete med SULF.*

#### **Aktiviteter**

- **Undersökning om introduktionsplatser och dimensionering av platser på de olika lärarutbildningarna.**
- **Bokprojekt grundskolan 50 år.**
- **Undersökning och rapport om karriärsteg.**
- **Undersökning och rapport om behovet av timplaner.**
- **Undersökning och rapport om den nya lärarutbildningen.**
- **Fokusgrupp med studie- och yrkesvägledare för att finna lämpliga och ändamålsenliga fortbildningsalternativ.**
- **Fokusgrupper för att utröna hur de utbildningspolitiska reformerna fungerar och vilka effekter de har fått för lärarnas och studie- och yrkesvägledarnas arbetsituation.**
- **Arbete med tio forskarskolor.**
- **Bokprojekt - ospecificerat.**





LÄRARNAS  
RIKSFÖRBUND

## **A. Ordinarie verksamhet**

### **Verksamhetsområde Avtal och arbetsrätt**

Verksamhetsområdets ena del "Avtal" förhandlar och implementerar Lärarnas Riksförbunds centrala kollektivavtal inom kommunal, privat och statlig sektor. Förhandlargruppen bevakar kontinuerligt tillämpningen av de centrala kollektivavtalen samt följer utvecklingen inom respektive avtalsområde och vidtar de åtgärder som bevakning och uppföljning föranleder. Förhandlingarna medverkar i de avtalsområdesvisa partsarbeten som bedrivs under avtalsperioderna. Förhandlingar påkallas fortlöpande för att få till stånd kollektivavtal hos arbetsgivare som saknar avtal.

Verksamhetsområdets andra del "Arbetsrätt" driver Lärarnas Riksförbunds mål i Arbetsdomstolen och föredrar rätthjälpsärenden inför arbetsutskottet. Förbundsjuristerna bevakar kontinuerligt utvecklingen inom det arbetsrättsliga området. Arbetsrättsgruppen hanterar förbundets centrala tvisteförhandlingar. I arbetsrättsgruppen finns expertkompetens inom socialförsäkringsrättens område. I synnerhet hanteras individärenden rörande rehabilitering och arbetsskada.

I verksamhetsområdets löpande arbete ingår också remisshantering, rådgivning till regionala ombudsmän, ombud och medlemmar och bemanning av medlemsjouren liksom deltagande i nätverk och referensgrupper.

Utöver basverksamheten samverkar Avtal och arbetsrätt med övriga verksamhetsområden inom ramen för de prioriterade aktiviteter som årligen beslutas av förbundsstyrelsen.

Verksamhetsområdet hanterar därutöver ett antal specifika arbetsområden såsom statistik, pensioner och försäkringar, regional skyddsombudsverksamhet, arbetsmiljö samt facklig utbildning.

### **Verksamhetsområde Utbildningspolitik**

Under 2012 kommer lärarlegitimationen att genomföras i skolväsendet. Reformen är av sådan karaktär att den kommer att beröra yrkesutövningen för varje enskild lärare. Införandet av lärarlegitimationen är ett resultat av en långsiktig opinionsbildning för organisationen. Det har länge varit en hörnsten inom förbundets utbildningspolitiska agenda att eleverna ska undervisas av lärare som är behöriga och väl introducerade i de ämnen och de årskurser som de undervisar inom.

Samtidigt som Lärarnas Riksförbund välkomnar lärarlegitimationen måste förbundet omhänderta de fackliga frågor som reformen för med sig. Förbundet kommer under verksamhetsåret att vara fullt fokuserade på att stödja och tillvarata medlemmarnas intressen i samband med att reformen genomförs.



## LÄRARNAS RIKSFÖRBUND

Under 2012 kommer även betyg att införas från och med årskurs 6. Det innebär att det är en stor andel lärare som trots att de varit verksamma under en längre tidsperiod kommer att sätta betyg för allra första gången. Förbundet kommer aktivt att ställa krav på stat och huvudman att rätt insatser sätts in för att dessa lärare ska kunna utföra denna betygsättning på bästa tänkbara sätt.

Införandet av lärarlegitimationen och inrättandet av betyg från årskurs 6 ska läggas till de reformer som sjuöskades under 2011. En förutsättning för att reformerna ska lyckas är att lärare, rektorer och studie- och yrkesvägledare ges reella möjligheter att implementera reformerna. Förbundets utbildningspolitiska arbete kommer i stor utsträckning ta sin utgångspunkt i det omfattande reformarbetet som äger rum.

Den bristande likvärdigheten och de försämrade kunskapsresultaten i skolan gör att förbundets krav om ett förändrat huvudmannaskap för skolan kommer att bli allt mer aktuellt. Lärarnas Riksförbund kommer att följa upp och ställa krav på att den utlovade utredningen gällande kommunaliseringens konsekvenser tillsätts.

Lärarnas Riksförbund avser att tillsammans med Lärarförbundet och det yrkesetiska rådet att se över de yrkesetiska principerna. Arbetet med de lokala etikseminarierna kommer att fortsätta i enlighet med tidigare verksamhetsår.

Den utbildningspolitiska gruppen har som huvudsaklig uppgift att med utgångspunkt från verksamhetsplanen arbeta fram underlag inom ansvarsområdet. Gruppen har bland annat till ansvar att bedriva den utbildningspolitiska omvärldsbevakningen, arbeta fram rapporter, författa förslag till remissvar och svara på medlemmarnas och övriga intressenters frågor inom det utbildningspolitiska området.

### **Verksamhetsområde Kommunikation**

Förbundets webbplats utgör kärnan i förbundets kommunikativa plattform. På webbplatsen ska medlemmar, ombud och omvärld få svar och hjälp med sina fackliga frågor. Under verksamhetsåret ska befintliga funktioner förbättras och nya funktioner införas. Målsättningen är att antalet unika besökare ska öka under året och att ombuden och medlemmarna i större utsträckning än tidigare ska kunna få stöd alternativt svar på sina frågor. Förbundets webbplats lanserades våren 2010. Under 2012 kommer förbundet att utvärdera den nya webbplatsen.

Som komplement till webbplatsen har förbundet centralt fem olika nyhetsbrev.

- Medlemsnytt
- Ombudsnytt
- Vägledarnytt
- Studentnytt
- Nyheter från Lärarnas Riksförbund. En gång i veckan sammanfattas förbundets viktigaste frågor och skickas ut till dem som valt att prenumerera via webbplatsen.



## LÄRARNAS RIKSFÖRBUND

Innehållet i nyhetsbrevens ska anpassas till respektive målgrupp. Förbundets målsättning är att antalet medlemmar, ombud och övriga intressenter som tar del av innehållet i nyhetsbrevens ska öka.

Vid sidan om webbplatsen utgör förbundets mobilapplikationer ytterligare en viktig plattform. Under 2012 kommer nya versioner för mobilapplikationerna att lanseras. Syftet är att medlemmar ska finna en konkret nytta med applikationerna samt att det är ett led i att Lärarnas Riksförbund alltid ska finnas tillgängligt.

Arbetet med sociala medier kommer att intensifieras under 2012. Förbundet har varit mycket framgångsrik i arbetet med facebook, bloggar, twitter med mera. Vi kan även konstatera att sociala medier blir en allt viktigare del i det dagliga kommunikationsflödet. Vårt mål för 2012 är att bredda arbetet med sociala medier på det viset att fler förtroendevalda aktivt tar del av samt deltar i det sociala interagerandet.

Via en läsarundersökning ska förbundet följa upp och utvärdera medlemmarnas inställning till nya Skolvärlden. Förbundets målsättning är att Skolvärlden inklusive skolvärlden.se ska vara den ledande lärartidningen i Sverige.

Lärarnas Riksförbund ska vara det självklara valet när massmedia söker kommentarer eller vill få svar på frågor med anknytning till skolan och lärarna. Mediegenomslaget för förbundet ska under 2012 öka. Detta förutsätter en lyckad opinionsbildning såväl centralt som lokalt.

### **Regionala ombudsmän**

Verksamhetsområdet Regionala ombudsmän (RO) är en del av Lärarnas Riksförbunds kansli och utgör dess fältorganisation. RO består av medlemmar och lokala fackliga ombud med arbetsrättslig rådgivning och kommunföreningarna i avtalsfrågor. RO ansvarar tillsammans med distrikten för den fackliga grundkursen och övrig utbildning som distrikten anordnar. RO arbetar också med rekrytering, informerar om utbildningspolitiska frågor och utför i övrigt de arbetsuppgifter som kansliledningen beslutar om samt utgör huvudbemanningen i Lärarnas Riksförbunds medlemsjour.

### **Verksamhetsområde Ekonomi**

Ekonomi och medlemsregister är en basverksamhet inom förbundets och koncernbolagens löpande verksamhet.

Ekonomienheten sköter all intern och extern redovisning, löne- och arvodesutbetalningar samt hanterar löpande ekonomiska rutiner inom förbundet.

Medlemsregistret ansvarar för att aviseringen av medlemsavgifter fungerar på ett effektivt sätt. Dessutom arbetar registret med anslutning av nya medlemmar, utträden av medlemmar och registervård.



## LÄRARNAS RIKSFÖRBUND

Förutom Förbundet Lärarnas Riksförbund hanteras dotterbolagen Förvaltningsaktiebolaget LUNA, LR Skoltema AB samt ett antal stiftelser och fonder. Förbundet ansvarar även för avisering av försäkringspremier till Lärarförsäkringar och medlemsavgifter till AEA.

### **Rekrytering**

Satsningen på rekrytering fortlöper och reguljär basverksamhet sker enligt tidigare modell.

Ombud för rekrytering på högskoleorter har en viktig roll som samordnande länk för studentrekrytering, värvning av nya medlemmar och behållningsrekrytering. Fokus för år 2012 ligger på att få den privata sektorns medlemmar och ombud. Målsättningen är att förbundet ska växa med 500 medlemmar inom den privata sektorn.

Rekryteringsarbetet inom förbundet är till stora delar uppbyggt kring de rekryteringsmål som förbundet beslutat om. Aktiviteter som planeras för är seminarier, satsningar på det lokala fackliga arbetet och förbättrat medlemserbjudande.

### **Administration**

Under året kommer service att ges till medlemmar, ombud och kansli inom reception, växel, distribution, kopiering med mera. Förbundets fastigheter förvaltas och ansvar för den tekniska driften och utvecklingen av nätverk och lokala IT-arbetsplatser sker inom detta område.

### **LR Stud**

Enligt kongressens beslut har anslaget till LR Stud en huvudsaklig inriktning – rekrytering.

Detta bekräftas i studerandeföreningens stadga. Tillsammans med ombud för rekrytering och lokalt ansvariga ska LR Stud vara aktivt i medlemsrekryteringen.

Det är även angeläget att studerandeföreningen engagerar sig i de utbildningspolitiska frågorna och arbetar aktivt med dessa i förbundets anda. LR Stud har en mycket viktig uppgift genom att väcka opinion bland studenter i aktuella frågor som rör lärarstudenter. LR Stud ska tillsammans med representanter för distrikten driva utbildningspolitiska frågor och de frågor som rör lärarutbildningarna vid de aktuella högskoleorterna.

LR Stud har ett särskilt ansvar för att representera Lärarnas Riksförbund i Pridefestivalen.



LÄRARNAS  
RIKSFÖRBUND

## **Forum**

Under 2012 kommer Lärarnas Riksförbund att verka för ett associerat samarbete med de olika ämnesföreningarna. Genom medlemsregistrets detaljerade uppgifter om skolform, utbildning i ämnen med mera erbjuds ämnesföreningarna kontakt med Lärarnas Riksförbunds medlemmar. Lärarnas Riksförbund utvecklar och erbjuder olika former av administrativt stöd för ämnesföreningarna mot att dessa tydligt marknadsför samarbetet med Lärarnas Riksförbund.

De olika forumen kan i samarbetet med ämnesföreningarna fullgöra en stor del av de funktioner som forumen ska göra i yrkes- och professionsfrågorna.

## **Facklig utbildning**

Den introducerande ombudsutbildning, avsedd för självstudier, som finns tillgänglig på Lärarnas Riksförbunds webb revideras årligen per den 1 januari.

Den fackliga grundkursen för nya lokalombud och skyddsombud genomförs i distrikten och revideras årligen per den 1 september. Det samma gäller den särskilda fackliga grundkursen för nya lokalombud och skyddsombud inom privat sektor och påbyggnadsutbildningen för ombud inom den privata sektorn. Kursmaterial för respektive utbildning finns tillgängligt för distriktsordförande och regionala ombudsmän på Lärarnas Riksförbunds webb.

Förbundets centrala kommunombudsutbildning i fyra tematiska block erbjuds årligen vår och höst. Utbildningen utvärderas kontinuerligt och utvecklas av kansliets kursgrupp.

Kansliet tillhandahåller fortlöpande tematiska utbildningspaket inom prioriterade områden.

## **Förvaltningsaktiebolaget LUNA AB**

Förvaltningsaktiebolaget LUNA förvaltar fastigheten Moraset 1 på Sveavägen 50 i Stockholm.

Utöver denna fastighet äger förbundet sex bostadsrätter i Stockholmsområdet.

Förvaltningen av förbundets förmögenhet sker via Förvaltningsaktiebolaget LUNA där förbundsstyrelsens arbetsutskott utgör styrelse.



LÄRARNAS  
RIKSFÖRBUND

## **LR Skoltema AB**

Inom LR Skoltema AB ger förbundet ut medlemstidningen Skolvärlden och nättidningen skolvärlden.se med tillhörande nyhetsbrev. Läsarundersökningen från 2010 visar att medlemmarna uppskattar detta koncept i mycket hög grad. Även läsarstatistik från Orvesto visar att månadstidningen är uppskattad och ökar stadigt i antalet läsare.

Lärarnas Riksförbund avser att under 2012 ytterligare förbättra förbundets samlade utbud av tidningar. Målsättningen är att öka antalet läsare i månadstidningen samt kraftigt öka antalet unika besökare på skolvärlden.se. Detta ska bland annat ske genom höjd kvalitet och en ökad kännedom om Skolvärlden.

Via en läsarundersökning ska förbundet följa upp och utvärdera medlemmarnas inställning till Skolvärlden. Förbundets målsättning är att Skolvärlden inklusive skolvärlden.se ska vara de ledande lärartidningarna i Sverige.

Ett planerat samarbete med ämnesföreningar kan medföra att LR Skoltema AB kommer att utöka sin verksamhet under 2012.